



แผนปฏิบัติการ สถาบันวิจัย มหาวิทยาลัยรังสิต ประจำปีการศึกษา พ.ศ. 2561



คำนำ

สถาบันวิจัยรังสิตเป็นหน่วยงานภายใต้การกำกับดูแลของฝ่ายวิชาการ มหาวิทยาลัยรังสิต มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการสนับสนุนงานวิจัย ให้ทุนวิจัย และพัฒนาศักยภาพของบุคลากรด้านการวิจัย โดยวางเป้าหมายการดำเนินงานให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย เพื่อเป้าหมายการเป็นผู้นำด้านการวิจัย และนวัตกรรม รวมทั้งงานสร้างสรรค์

เป็นที่ทราบกันดีว่า งานวิจัยและสร้างสรรค์เป็นตัวนำเข้าสู่การพัฒนาในทุกด้านของมนุษยชาติ เมื่องานวิจัยสามารถตอบโจทย์ความต้องการของมนุษย์ งานวิจัยนั้นจะสามารถส่งผลกระทบต่อการดำเนินชีวิตประจำวันที่ทำให้การใช้ชีวิตง่ายขึ้น สมบูรณ์ขึ้น ดังนั้นมหาวิทยาลัยรังสิตจึงไม่เคยหยุดยั้งที่จะพัฒนาระดับคุณภาพงานวิจัยของบุคลากรในมหาวิทยาลัย บทบาทและหน้าที่ของสถาบันวิจัยจะต้องสามารถรองรับการพัฒนา งานวิจัยได้อย่างเต็มรูปแบบ ทำให้สถาบันวิจัยต้องจัดทำแนวทางการสนับสนุน วางแผนการสนับสนุนและจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาบุคลากรเป็นลำดับ

ในแต่ละปีสถาบันวิจัยต้องวางแผนการดำเนินงานเพื่อตอบสนองเป้าประสงค์ของหน่วยงาน โดยในปี พ.ศ. 2561 สถาบันวิจัยได้จัดตั้งโครงการที่มีเป้าหมายให้บุคลากรมหาวิทยาลัยรังสิตได้รับประโยชน์จากการพัฒนางานวิจัย รวมทั้งโครงการที่วางเป้าพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพเพิ่มขึ้น เพื่อรองรับเป้าประสงค์ทั้งระดับมหาวิทยาลัยและระดับชาติ



(รองศาสตราจารย์ ดร.กานดา ว่องไวลิขิต)
ผู้อำนวยการสถาบันวิจัย มหาวิทยาลัยรังสิต

สารบัญ

คำนำ	ก
สารบัญ	ข
บทที่ 1 บทนำ	1
1.1 ปรัชญามหาวิทยาลัยรังสิต	1
1.2 พันธกิจด้านการวิจัย	2
1.3 ยุทธศาสตร์งานวิจัย	2
1.4 กระบวนการจัดทำแผนปฏิบัติงาน	4
บทที่ 2 สถานภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานของหน่วยงาน	5
2.1 สถานภาพทั่วไป	5
2.2 โครงสร้างบริหาร	7
2.3 บุคลากร	9
2.4 การเงินและงบประมาณ	10
บทที่ 3 การวิเคราะห์ศักยภาพในการพัฒนาและปรับปรุงตามการประเมินคุณภาพ	11
3.1 การวิเคราะห์ศักยภาพในการพัฒนา	11
3.2 การปรับปรุงตามการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ปีการศึกษา 2560	13
บทที่ 4 แผนการดำเนินงาน ประจำปีการศึกษา 2561	15
4.1 โครงการสถาบันวิจัย ประจำปีการศึกษา 2561	15
4.2 ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยของโครงการสถาบันวิจัย ประจำปีการศึกษา 2561	16
4.3 แผนการดำเนินงาน สถาบันวิจัย มหาวิทยาลัยรังสิต ประจำปีการศึกษา 2561	18
บทที่ 5 แนวทางการนำแผนสู่การปฏิบัติและการติดตามผล	21

บทที่ 1

บทนำ

มหาวิทยาลัยรังสิตมีบริบทที่มีความเป็นเอกลักษณ์เฉพาะ โดยมีการกำหนดเอกลักษณ์ (Uniqueness) ของมหาวิทยาลัยเป็น “มหาวิทยาลัยสมบูรณ์แบบ ที่การศึกษาคือนวัตกรรม” และมีอัตลักษณ์ (Identity) คือ “คิดสร้างสรรค์ ยึดมั่นคุณธรรม นำการเปลี่ยนแปลง”

1.1 ปรัชญาของมหาวิทยาลัยรังสิต

มหาวิทยาลัยรังสิตกำหนดปรัชญาเพื่อสนองวัตถุประสงค์ในการสร้างสถาบัน อุดมศึกษาที่มีความเป็นเลิศทางวิชาการ ส่งเสริมการพัฒนาความรู้และเทคโนโลยีใหม่ๆ ความใส่ใจ ในการเรียนรู้ต่อเนื่อง ตลอดชีวิต ผนวกกับจิตสำนึกที่ดีงามและคุณธรรม เพื่อสร้างสรรค์ความเจริญ ก้าวหน้าให้แก่ประเทศชาติ เครื่องหมายของมหาวิทยาลัยรังสิตจึงใช้ดวงอาทิตย์ที่สาดส่อง พรายแสงแห่งปัญญา นำมรรคาเยาวชนสู่ สภาวะความรู้แจ้งในธรรม เพื่อเป็นพลังสร้างสรรค์สังคม ธรรมาธิปไตยที่ถือธรรมเป็นใหญ่ ถือความถูกต้อง เป็นหลัก โดยมีการกำหนดปณิธานและวิสัยทัศน์ดังนี้

ปณิธาน (Pledge) “มหาวิทยาลัยรังสิต สร้างสรรค์สิ่งที่ดีให้แก่สังคม”

วิสัยทัศน์ (Vision) “มหาวิทยาลัยรังสิต คือ ชุมพลังแห่งปัญญาของชาติ เพื่อปฏิรูปประเทศไทยสู่สังคม ธรรมาธิปไตย”

มหาวิทยาลัยรังสิตมุ่งเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำ ที่มีมาตรฐานระดับนานาชาติ เน้นคุณภาพและ สามารถแข่งขันได้ในระดับสากล มีความเป็นเลิศทางด้าน การเรียนการสอนที่อยู่บนพื้นฐานของการ ค้นคว้าวิจัย เพื่อสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมใหม่ และแสวงหาแนวทางการแก้ปัญหา ซึ่งแนะทางเลือก และสนองตอบความต้องการของชุมชน สังคม และประเทศ จึงกำหนดพันธกิจด้านงานวิจัยดังนี้

1.2 พันธกิจด้านการวิจัย ของมหาวิทยาลัยด้านงานวิจัยได้แก่ การมุ่งเป้าสร้างงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรมที่มีคุณค่าต่อการพัฒนาสังคม ตลอดจนการให้บริการวิชาการแก่สังคม เพื่อสร้างความ เข้มแข็งอย่างยั่งยืน บนพื้นฐานของปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียงและสังคมธรรมาธิปไตย

มหาวิทยาลัยรังสิตสนับสนุนการคิดค้นนวัตกรรมและโครงการวิจัยพัฒนา (Innovations and Research and Development Projects) ให้เป็นต้นแบบผลิตภัณฑ์ สนับสนุนการศึกษาค้นคว้า องค์ความรู้ใหม่ หรือต่อยอดภูมิปัญญาดั้งเดิมของไทย ทั้งในกลุ่ม อาจารย์ เจ้าหน้าที่ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การให้โอกาสสำหรับนักศึกษา เพื่อร่วมพัฒนาศักยภาพ ด้านการวิจัยของตนเอง

ยุทธศาสตร์หลัก (Core strategies) เพื่อนำไปสู่เป้าหมายตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา มหาวิทยาลัยรังสิต ประกอบด้วย

1. นวัตกรรม (Innovation)
2. สากล (Internationalization)
3. ครอบคลุม (Comprehensiveness)
4. ประสิทธิภาพ (Effectiveness)

โดยมีประเด็นยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัย ดังรายละเอียดในหัวข้อ 1.3

1.3 ยุทธศาสตร์งานวิจัย

มหาวิทยาลัยกำหนดยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยไว้หลายด้าน สำหรับด้านงานวิจัยจะเป็นประเด็นที่ 2 ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างความเป็นเลิศทางวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรม เป้าประสงค์

2.1 บุคลากรมีศักยภาพเพิ่มขึ้นในการผลิตผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรมที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล

2.2 ผลงานวิชาการของบุคลากรและนักศึกษาสามารถนำไปเผยแพร่ ต่อยอด หรือใช้ให้เกิดประโยชน์ได้จริง ทั้งในระดับนโยบาย ในระดับการปฏิบัติ และ/หรือในเชิงพาณิชย์

กลยุทธ์ / แนวทาง / มาตรการ

2.1 ขยายโครงสร้างพื้นฐาน (คน/สถานที่/เครื่องมือ/ระบบ) ให้เพียงพอต่อการผลิตผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรม

2.2 ส่งเสริมให้มีการเผยแพร่ผลงานวิจัยของอาจารย์และนักศึกษาทุกระดับปริญญาให้ตีพิมพ์ในวารสารระดับชาติและนานาชาติที่ได้รับการยอมรับตามมาตรฐานสากล

2.3 ส่งเสริมให้มีการวิจัยในรูปแบบของเครือข่ายวิจัยทั้งระดับชาติและนานาชาติ ทั้งนี้รวมถึงภาคธุรกิจและบริการโดยขอแหล่งทุนภายนอกร่วมด้วย

2.4 ส่งเสริมให้มีการหาทุนสนับสนุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก

2.5 พัฒนาระบบฐานข้อมูลการวิจัย การจัดการองค์ความรู้และนวัตกรรม

2.6 พัฒนาระบบการจัดการทรัพย์สินทางปัญญา การนำผลการวิจัยมาใช้ให้เกิดมูลค่า เศรษฐกิจและสังคม

มหาวิทยาลัยรังสิตจัดตั้งหน่วยงานที่รับผิดชอบด้านการจัดสรรทุนสนับสนุนวิจัยออกเป็น 3 หน่วยงาน ได้แก่ สถาบันวิจัย ศูนย์สนับสนุนและพัฒนาการเรียนการสอน และสำนักงานวางแผน แต่ละหน่วยงานมีหัวหน้าระดับผู้อำนวยการเป็นผู้รับผิดชอบภารกิจวิจัย ทำงานภายใต้การควบคุมของ รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ และรองอธิการบดีฝ่ายแผนพัฒนาและแผนการเงิน มีคณะกรรมการวิจัย และมีที่ปรึกษาที่แต่งตั้งโดยอธิการบดีเป็นผู้ให้คำปรึกษา

1.4 การจัดทำแผนการปฏิบัติงานสถาบันวิจัย

สถาบันวิจัยมีหน้าที่จัดทำแผนงานด้านการวิจัย จะเริ่มต้นจากผู้บริหารระดับมหาวิทยาลัย โดยสำนักงานวางแผนและพัฒนาวิเคราะห์แนวทางการวิจัยโดยยึดแผนยุทธศาสตร์ชาติประจำปี พ.ศ. 2560-2564 ผสมผสานบริบทของมหาวิทยาลัย กลั่นกรองความเหมาะสมจัดทำแผนยุทธศาสตร์ปี พ.ศ. 2560 - 2564 โดยกำหนดตัวบ่งชี้เพื่อวัดความสำเร็จรายปี โดยกำหนดทุกระดับชั้นได้แก่ ระดับบองค์การ ระดับคณะวิชา และระดับบุคคล

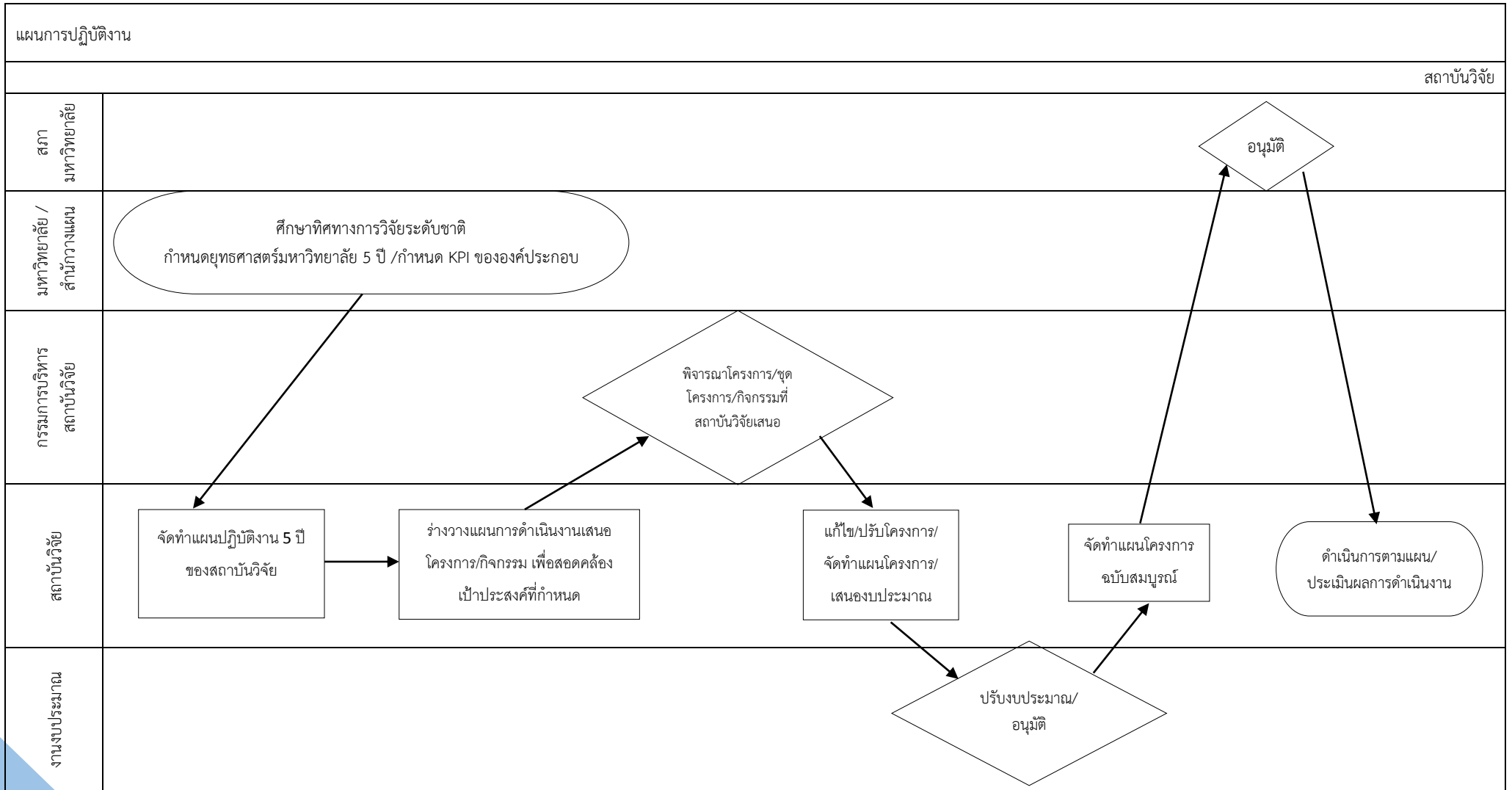
สถาบันวิจัยรับแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยและจัดทำแผนสนับสนุนส่งเสริมการวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรม ประจำปี พ.ศ. 2560-2564 กำหนดกิจกรรม/โครงการ เพื่อให้มุ่งเป้าหมาย เป็นรายปี เสนอพิจารณาในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารสถาบันวิจัย ที่มีรองอธิการบดีฝ่ายวิชาการเป็นประธาน และมีผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกด้านต่าง ๆ เช่น ผู้อำนวยการสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ ประธานสภาอุตสาหกรรม เป็นต้น เพื่อช่วยวิพากษ์ร่างแผนการดำเนินงาน สถาบันวิจัยทำการปรับแก้ตามข้อเสนอแนะจากกรรมการบริหารสถาบันวิจัย และกำหนดงบประมาณรองรับการดำเนินงานตามเป้าประสงค์ และกำหนดผู้รับผิดชอบกิจกรรมหรือโครงการ รวมทั้งวิธีการประเมินผลกิจกรรม และกำหนดแผนงานรายปี เพื่อเสนอต่อสภามหาวิทยาลัย

คณะวิชารับนโยบาย และตัวบ่งชี้ วางแผนการดำเนินงานรายปี โดยมีส่วนร่วมประสานงานกับคณาจารย์ บุคลากรของคณะวิชา รวมทั้งประสานงานกับสถาบันวิจัยเพื่อการขอทุนวิจัย การเผยแพร่ผลงานวิจัย ดำเนินการยก่างกำหนดเป้าหมายจากตัวชี้วัดและกำหนดกิจกรรม/โครงการ และวิธีติดตามประเมินผล รวมทั้งวางแผนงบประมาณที่เกี่ยวข้อง กำหนดผู้รับผิดชอบเสนอต่อผู้บริหารมหาวิทยาลัย

สถาบันวิจัยรวบรวมข้อมูลผลงานด้านการวิจัยและสร้างสรรค์ของบุคลากร เพื่อประเมินผลสำเร็จระดับมหาวิทยาลัย ตามตัวชี้วัด และรับการตรวจประเมินคุณภาพภายใน นำข้อเสนอแนะรายงานต่อผู้บริหารระดับสูง เพื่อได้แนวทางการปรับปรุงจากคณะกรรมการตรวจประเมินคุณภาพภายใน มาจัดทำโครงการ หรือกิจกรรมเพิ่มในแผนงานในปีต่อไป เสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริหารงานวิจัย และสภามหาวิทยาลัยเพื่อขอความเห็นชอบต่อไป

ผังการจัดทำแผนการปฏิบัติงานสถาบันวิจัย แสดงเป็นผังการทำงานได้ดังรูปที่ 1.1

รูปที่ 1.1 กลไกการจัดทำแผนการปฏิบัติงานสถาบันวิจัย



บทที่ 2

สถานภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานของหน่วยงาน

2.1 สถานภาพทั่วไป

สถาบันวิจัย มหาวิทยาลัยรังสิต จัดตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2544 เดิมใช้ชื่อว่า “สำนักวิจัย” มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยรังสิต ให้มีคุณภาพด้านการวิจัย ต่อมาในปี พ.ศ. 2545 ได้รวมกับสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาสังคม วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม และเปลี่ยนชื่อใหม่เป็น “สถาบันวิจัย มหาวิทยาลัยรังสิต” (Rangsit Research Institute) มีหน้าที่บริหารจัดการงานวิจัยซึ่งจำแนกเป็นสามกลุ่ม ได้แก่ การวิจัยพื้นฐาน การวิจัยประยุกต์ และการวิจัยและพัฒนา โดยการบริหารและการดำเนินงานอยู่ในโครงสร้างของ ฝ่ายวิชาการ และมีรองอธิการบดีฝ่ายวิชาการเป็นผู้กำกับดูแล

ปีการศึกษา 2547 มีการปรับโครงสร้างบริหาร โดยแต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ประกอบด้วย คณะกรรมการที่ปรึกษา คณะกรรมการบริหารสถาบันวิจัย คณะกรรมการวิชาการ คณะกรรมการจริยธรรม การวิจัยในคน คณะกรรมการรับผิดชอบและจัดการเกี่ยวกับการใช้สัตว์เพื่อทดลอง และคณะกรรมการเพื่อความปลอดภัยทางชีวภาพ มหาวิทยาลัยรังสิต ทำหน้าที่พิจารณา รับผิดชอบ ตรวจสอบโครงการวิจัย และประสานงานกับคณะกรรมการกลางในประเด็นที่เกี่ยวข้อง และกำหนดแนวทางสำคัญ มุ่งเน้นแนวทางการหาทุนการสนับสนุนจากแหล่งทุนภายนอก

ปีการศึกษา 2556 มีคำสั่งมหาวิทยาลัยรังสิต ที่ ว 022/2556 ลงวันที่ 29 มีนาคม พ.ศ. 2556 ให้สถาบันวิจัย ย้ายไปอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของรองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ

ในปีการศึกษา 2561 มีคำสั่งมหาวิทยาลัยรังสิต กำหนดให้สถาบันวิจัยทำงานภายใต้การกำกับดูแลของรองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2561

ปรัชญา ปณิธาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ

ปรัชญา

วิจัย พัฒนา และสร้างสรรค์นวัตกรรม

ปณิธาน

ดำเนินการส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยรังสิต

วิสัยทัศน์

สถาบันวิจัย มหาวิทยาลัยรังสิต สนับสนุนพัฒนาความรู้จากงานวิจัย ให้เกิดการสร้างสรรค์พัฒนาตนเอง และปรับใช้ในการเรียนการสอน ตลอดจนการพัฒนางานวิจัยให้เป็นผลิตภัณฑ์จริง ซึ่งเป็นปัจจัยหลักของการพึ่งตนเองของประเทศอย่างยั่งยืน

พันธกิจ

เป็นศูนย์กลางในการประสานงานและให้การเชื่อมโยงระหว่างนักวิจัย คณะกรรมการผู้บริหาร และหน่วยงานภายนอก เพื่อพัฒนา ควบคุม ตรวจสอบคุณภาพของผลงานวิจัย รวมทั้งการเผยแพร่ผลงานวิชาการของมหาวิทยาลัยรังสิต

1. พิจารณาสับสนุนงานวิจัยโดยการมอบทุนวิจัยด้านต่าง ๆ ได้แก่ ความรู้พื้นฐาน ความรู้ด้านการประยุกต์ใช้ และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ ให้แก่คณาจารย์และบุคลากรของมหาวิทยาลัย
2. ให้คำแนะนำปรึกษาเกี่ยวกับความรู้ ระเบียบวิธีการวิจัย หรือปัญหาด้านงานวิจัยแก่บุคลากรของมหาวิทยาลัย เพื่อให้งานวิจัยสามารถดำเนินงานได้ตามแผนของเวลา
3. ติดต่อหรือประสานงานเพื่อสนับสนุนนักวิจัยในการขอทุนวิจัยจากแหล่งภายนอก
4. สนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยของมหาวิทยาลัยที่มีคุณภาพต่อประชาคมวิชาการ และสาธารณชน
5. พิจารณารางวัลหรือประกาศเกียรติคุณแก่นักวิชาการเจ้าของผลงานวิจัยหรือสิ่งประดิษฐ์ที่มีคุณภาพดีเด่นของมหาวิทยาลัย
6. จัดทำฐานข้อมูลงานวิจัยและนักวิจัยของมหาวิทยาลัย ตลอดจนงานวิจัยทางวิชาการของไทยในสาขาการศึกษาที่มหาวิทยาลัยเกี่ยวข้อง เพื่ออำนวยความสะดวกให้นักวิจัยของมหาวิทยาลัยได้ศึกษา สำนักรวบรวมกรรมและตรวจสอบเพื่อพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยที่รอบคอบรัดกุม
7. จัดทำงบประมาณด้านงานวิจัยของมหาวิทยาลัย และงบประมาณการดำเนินงานของสถาบันเพื่อขอรับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารงานวิจัย เพื่อนำเสนอขออนุมัติจากมหาวิทยาลัย และบริหารงบประมาณทั้งส่วนที่เป็นงบประมาณส่งเสริมงานวิจัยของมหาวิทยาลัย งบประมาณที่ได้รับความสนับสนุนจากแหล่งภายนอกและงบประมาณดำเนินงานของสถาบัน
8. ร่างนโยบายเพื่อพัฒนาและส่งเสริมงานวิจัยของมหาวิทยาลัย ส่งเสริมให้บุคลากรผลิตผลงานวิจัยเพิ่มขึ้น ตลอดจนชักจูงและสนับสนุนนักวิจัยรุ่นใหม่ให้เริ่มสนใจดำเนินงานวิจัยอย่างจริงจัง ภายใต้คำแนะนำของคณะกรรมการบริหารงานวิจัย
9. รักษาการมาตรฐานทางวิชาการ ระเบียบ ข้อบังคับและคำสั่งของคณะกรรมการวิชาการงานวิจัย และคณะกรรมการจริยธรรมการวิจัยในคน คณะกรรมการควบคุมการใช้สัตว์เพื่อทดลอง และคณะกรรมการเพื่อความปลอดภัยทางชีวภาพ
10. จัดการประชุมวิชาการ เพื่อให้เป็นเวทีการนำผลงานวิจัยมาเผยแพร่ และโอกาสการสร้างเครือข่ายงานวิจัยให้มีความเป็นนานาชาติ
11. ดำเนินการอื่นใดเพื่อพัฒนา ประสานงาน หรือแก้ปัญหาเกี่ยวกับงานวิจัยของมหาวิทยาลัย โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารงานวิจัย

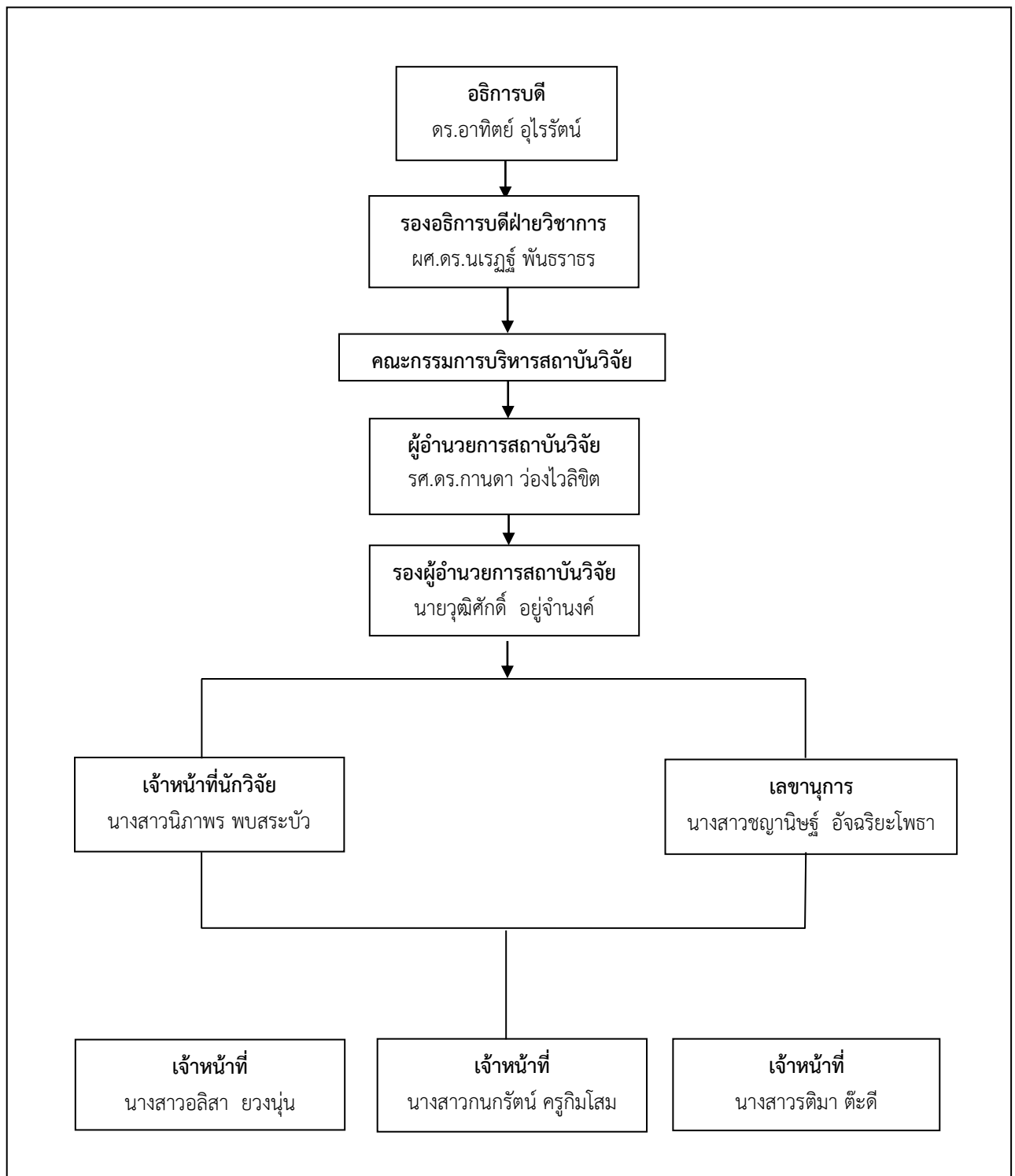
ภารกิจ

สถาบันวิจัย มหาวิทยาลัยรังสิต จัดตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการทุนวิจัย ทั้งทุนวิจัยมหาวิทยาลัย รังสิต และทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก ติดตาม ตรวจสอบ ควบคุมคุณภาพของงานวิจัยที่ได้รับทุนสนับสนุน จากมหาวิทยาลัย ส่งเสริมให้มีการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิชาการ และผลงานวิจัย ทั้งในระดับชาติและระดับ นานาชาติ จัดเวทีวิชาการ นำเสนอผลงานวิจัย ในงานประชุมวิชาการมหาวิทยาลัยรังสิต พัฒนาระบบข้อมูล ประวัตินักวิจัย และจัดอบรมสัมมนาความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการวิจัยให้กับบุคลากรของมหาวิทยาลัย

2.2 โครงสร้างการบริหาร

สถาบันวิจัยดำเนินงานภายใต้การกำกับดูแลของรองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ โดยมีการแต่งตั้ง คณะกรรมการบริหารสถาบันวิจัยที่ประกอบด้วยรองอธิการบดีฝ่ายวิชาการเป็นประธาน และผู้อำนวยการ สถาบันวิจัยเป็นกรรมการและเลขานุการ เพื่อมีหน้าที่กลั่นกรอง และอนุมัติทุนวิจัยกับบุคลากร อนึ่งเพื่อให้การ กลั่นกรองทุนวิจัยมีคุณภาพและมาตรฐานรองรับการพัฒนาบุคลากร จึงเชิญกรรมการภายนอกผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อให้ความคิดเห็น เสนอแนะและปรับปรุงแนวทางการทำงานวิจัยของมหาวิทยาลัยเข้าสู่สากลเพิ่มขึ้น

โครงสร้างการบริหารงานของสถาบันวิจัย



รูปที่ 2.1 แสดงผังโครงสร้างการบริหารงานของสถาบันวิจัย

2.3 บุคลากรสถาบันวิจัย

สถาบันวิจัย มีบุคลากรรวมทั้งหมด 7 คน แบ่งเป็นวุฒิศึกษาาระดับปริญญาตรี 2 คน ปริญญาโท 4 คน และปริญญาเอก 1 คน โดยประกอบด้วย

1) รศ.ดร.กานดา ว่องไวลิขิต

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสถาบันวิจัย
การศึกษา วท.ด. (เคมีเทคนิค) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
วท.ม. (เทคโนโลยีสิ่งแวดล้อม) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
วท.บ. (เคมี) มหาวิทยาลัยมหิดล

2) นายวุฒิศักดิ์ อยู่จำนงค์

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการสถาบันวิจัย
การศึกษา ค.ม. (หลักสูตรและการสอน) มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์
ศศ.บ. (รัฐประศาสนศาสตร์) มหาวิทยาลัยราชภัฏอุตรดิตถ์

3) นางสาวชญานิษฐ์ อัจฉริยะโพธา

ตำแหน่ง เลขานุการ
การศึกษา บธ.ม. (การตลาด) มหาวิทยาลัยรังสิต
วท.บ. (เทคโนโลยีสารสนเทศ) มหาวิทยาลัยรังสิต

4) นางสาวนิภาพร พบสระบัว

ตำแหน่ง นักวิจัย
การศึกษา รป.ม. (รัฐประศาสนศาสตร์) มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย
บธ.บ. (การจัดการ) มหาวิทยาลัยศรีปทุม

5) นางสาวอลิสยา ยวงนุ่น

ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่
การศึกษา วท.ม. (วิทยาศาสตร์ชีวการแพทย์) มหาวิทยาลัยรังสิต
วท.บ. (วิทยาศาสตร์ชีวการแพทย์) มหาวิทยาลัยรังสิต

6) นางสาวกนกรัตน์ ครุภิมโสสม

ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่
การศึกษา วท.บ. (วิทยาศาสตร์ชีวการแพทย์) มหาวิทยาลัยรังสิต

7) นางสาวรติมา ติ๊ะดี

ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่
การศึกษา ศศ.บ. (ภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยรังสิต

2.4 การเงินและงบประมาณ

ปีการศึกษา 2561 สถาบันวิจัยได้รับงบประมาณจากมหาวิทยาลัยรังสิต โดยจำแนกเป็นงบรายจ่ายประจำ 9,204,567.00 บาท และงบโครงการ จำนวน 7,669,520.00 บาท รวมงบประมาณที่ได้รับของปี พ.ศ. 2561 เท่ากับ 16,874,087.00 บาท ดังแสดงในตารางที่ 2.1

ตาราง 2.1 งบประมาณที่เกี่ยวข้องกับการวิจัยของสถาบันวิจัยประจำปี พ.ศ. 2561

โครงการที่	ชื่อโครงการ	งบประมาณประจำปี พ.ศ. 2561 (บาท)
โครงการที่ 1	ทุนสนับสนุนการวิจัย	9,204,567
โครงการที่ 2	โครงการรางวัลสนับสนุนการเผยแพร่บทความวิจัยในวารสารทางวิชาการระดับนานาชาติ	1,500,000
โครงการที่ 3	โครงการส่งเสริมการเผยแพร่งานวิจัยงานสร้างสรรค์และนวัตกรรม	2,659,520
โครงการที่ 4	โครงการจัดประชุมวิชาการ RSU National & International Research Conference	1,760,000
โครงการที่ 5	โครงการพัฒนาวารสารระดับนานาชาติของมหาวิทยาลัยเข้าสู่ระบบสากล	900,000
โครงการที่ 6	โครงการสร้างความร่วมมือด้านการวิจัยและส่งเสริมการขอทุนภายนอก	30,000
โครงการที่ 7	โครงการสนับสนุนค่าตรวจทานบทความระดับนานาชาติ	530,000
โครงการที่ 8	โครงการ e-Research และจัดทำฐานข้อมูลด้านงานวิจัยงานประชุมวิชาการ	50,000
โครงการที่ 9	โครงการจริยธรรมการวิจัยในคน การใช้สัตว์ทดลองเพื่อ งานทางวิทยาศาสตร์ และความปลอดภัยทางชีวภาพ	170,000
โครงการที่ 10	โครงการพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัย	50,000
โครงการที่ 11	โครงการพัฒนาระบบการสืบค้นงานวิจัยในรายงาน สืบเนื่องและวารสารมหาวิทยาลัยรังสิต	20,000

บทที่ 3

การวิเคราะห์ศักยภาพในการพัฒนา (SWOT)

และการปรับปรุงตามผลการประเมินคุณภาพ ปีการศึกษา 2560

3.1 วิเคราะห์ศักยภาพในการพัฒนา

สำหรับการมุ่งเป้าการยกระดับงานวิจัยของมหาวิทยาลัย จำเป็นต้องวิเคราะห์ศักยภาพองค์ประกอบของมหาวิทยาลัย จุดอ่อน จุดแข็ง เพื่อประเมินทิศทางการวางแผนผลักดันงานวิจัยให้ได้ตามแผนงาน แสดงดังตาราง 3.1

ตาราง 3.1 แสดงศักยภาพในการพัฒนางานวิจัยของมหาวิทยาลัย

จุดแข็ง	จุดอ่อน
<p>มหาวิทยาลัยรังสิตมีจุดแข็งที่ทำให้สามารถพัฒนางานวิจัยระดับต่าง ๆ ซึ่งทำให้ปริมาณงานวิจัยเป็นไปตามเป้าหมายดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none">1. การมีวิสัยทัศน์และบริหารงานของท่านอธิการบดี มหาวิทยาลัยรังสิตมีผู้นำที่เป็นนักวิชาการและมีวิสัยทัศน์กว้างไกล ทำให้มุ่งเป้าหมายความก้าวหน้าด้านงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ ให้สามารถตอบโจทย์ระดับประเทศ ใช้ประโยชน์ระดับประเทศ และระดับโลก ตัวอย่างเช่นการวางนโยบายที่ชัดเจนเกี่ยวกับงานวิจัยด้านกัญชา และยา รักษาโรค รวมทั้งการกำหนดโครงการงานสร้างสรรค์ระดับประเทศ เช่น การผลิตภาพยนตร์เรื่อง “ยักษ์ และครุฑ” เป็นต้น2. ความเป็นอิสระในการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยเอกชน มหาวิทยาลัยรังสิตเป็นมหาวิทยาลัยเอกชนทำให้มีความคล่องตัวในการบริหารจัดการเงินทุนวิจัย ทำให้การอนุมัติทุนมีความคล่องตัว ภายใต้การกำกับของการบริหารงานของฝ่ายวิชาการของมหาวิทยาลัย ตลอดจนการมีอิสระในความคิดสามารถคิดนอกกรอบ สามารถผลักดันทั้งจากระดับคณะวิชาขึ้นสู่ระดับมหาวิทยาลัยหรือผลักดันได้จากนโยบายหลักของมหาวิทยาลัยลงสู่ระดับวิชา	<p>มหาวิทยาลัยมีหลักสูตรการเรียนการสอนจำนวนมาก จำนวน 133 หลักสูตร ทำให้คณาจารย์มีภาระงานสอน และภารกิจประกอบการดำเนินงานหลักสูตรให้ได้มาตรฐาน ทั้งภาคปฏิบัติ และจัดทำเอกสารประกอบการรับรองมาตรฐาน ทั้งระดับคณะวิชา ระดับองค์กร ภารกิจเหล่านี้มีผลทำให้คณาจารย์มีเวลาสร้างงานวิจัยน้อย นอกจากนี้คณาจารย์มีความคุ้นชินในการสร้างงานวิจัยเพื่อเขียนนำเสนอผลงานมากกว่าการมุ่งเป้าเพื่อสร้างผลิตภัณฑ์ งานวิจัยที่เสนอเพื่อขอรับทุนจึงเป็นการวิจัยที่ไม่มีทิศทางที่ชัดเจน และมีความวิจัยที่นำไปต่อยอดใช้ประโยชน์ยังมีน้อย และการขอลดสิทธิบัตรทรัพย์สินทางปัญญามีไม่มาก</p>

ตาราง 3.1 แสดงศักยภาพในการพัฒนางานวิจัยของมหาวิทยาลัย (ต่อ)

<p>3. มหาวิทยาลัยรังสิตมีคณะวิชาที่หลากหลาย ครอบคลุมหลายด้าน ทั้งด้านการแพทย์ วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และด้านสังคมศาสตร์ ทำให้สามารถเกิดความร่วมมือด้านงานวิจัยที่ครบวงจร เริ่มตั้งแต่งานวิจัยระดับห้องปฏิบัติการ การพัฒนาผลิตภัณฑ์ จนถึงการวางแผนทางการตลาดเพื่อสร้างรายได้จากงานวิจัย ซึ่งเป็นการทำงานครบวงจรของมหาวิทยาลัย</p> <p>4. งบประมาณ มหาวิทยาลัยรังสิตจัดสรรงบประมาณเพื่อสนับสนุนให้บุคลากรผลิตผลงานด้านการวิจัยทุกปี โดยสนับสนุนทั้งการวิจัยองค์ความรู้พื้นฐาน พัฒนางานวิจัยเพื่อการต่อยอดเป็นผู้ประกอบการหรือพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อให้สามารถต่อยอดเป็นผลิตภัณฑ์ทางการค้า ตลอดจนการสนับสนุนการผลิตงานสร้างสรรค์ โดยจัดสรรงบประมาณทุกปี ไม่น้อยกว่าปีละ 20 ล้านบาทต่อปี คิดเป็นเฉลี่ย 16,000 บาท ต่อคณาจารย์ โดยสามารถทำให้อาจารย์สามารถสร้างงานวิจัยได้อย่างเป็นรูปธรรม</p>	
<p>โอกาส</p>	<p>อุปสรรค</p>
<ol style="list-style-type: none"> งานวิจัยของนักศึกษาทุกระดับที่เข้าร่วมกับอาจารย์สามารถนับเป็นผลงานวิจัยได้ทั้งของอาจารย์และนักศึกษา การเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ทำให้เพิ่มโอกาสในการพัฒนาการวิจัย ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีช่วยเพิ่มโอกาสการเข้าถึงข้อมูลด้านงานวิจัยและพัฒนา 	<p>มหาวิทยาลัยรังสิตเป็นมหาวิทยาลัยเอกชน ที่ทำให้โอกาสของการร่วมมือกับหน่วยงานของรัฐถูกตีกรอบ และจำกัด โดยนโยบายของรัฐบาลจะส่งเสริมความร่วมมือระหว่างองค์กรของรัฐเท่านั้น อุปสรรคเหล่านี้ทำให้มหาวิทยาลัยรังสิตต้องใช้เวลาในการสร้างงานระดับประเทศ จึงจัดเป็นข้อเสียเปรียบของมหาวิทยาลัยเอกชน</p>

3.2 ปรับปรุงตามผลการตรวจประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ปีการศึกษา 2560

จากตาราง 3.1 แสดงชัดเจนว่ามหาวิทยาลัยรังสิตมีศักยภาพในการสร้างงานวิจัย ที่สามารถขยาย สเกลให้เกิดประโยชน์เป็นรูปธรรมได้ ทั้งนี้มหาวิทยาลัยรังสิตจัดให้มีการตรวจประเมินคุณภาพการศึกษา ภายในทุกปี เพื่อเป็นการตรวจสอบผลการปฏิบัติงานในทุก ๆ ด้าน สำหรับด้านการวิจัยของปีการศึกษา 2560 มีข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการตรวจประเมินในหลายประเด็น ซึ่งมหาวิทยาลัยได้วางแนวทางการปรับปรุง ตลอดจนกำหนดกิจกรรม/โครงการเพื่อตอบโจทย์การพัฒนา แสดงดังตาราง 3.2

ตาราง 3.2 แสดงแนวทางการปรับปรุงและพัฒนาตามผลการตรวจประเมินคุณภาพ ปี พ.ศ. 2560

องค์ประกอบ	ข้อเสนอแนะผลการประเมิน	แนวทางการปรับปรุงและพัฒนา	กิจกรรม/โครงการ
องค์ประกอบที่ 2 การวิจัย	1. ควรสนับสนุนการทำวิจัย ร่วมกันระหว่างคณะและสถาบัน ต่าง ๆ เพื่อเพิ่มโอกาสในการรับ ทุนวิจัยและผลงานวิจัยเพิ่มขึ้น	ผลักดันให้เกิดการร่วมมือเป็น สหสาขางานวิจัยได้สำเร็จ โดยมี โครงการวิจัยที่มีความร่วมมือ ระหว่างคณะในมหาวิทยาลัยทั้งด้าน วิทยาศาสตร์เทคโนโลยีและด้าน สังคมศาสตร์ และงานวิจัยที่ร่วมมือ ระหว่าง	1) โครงการสร้างความร่วมมือด้าน การวิจัยและส่งเสริมการขอทุน ภายนอก รายละเอียด: โครงการวิจัยกัญชา เป็นความร่วมมือแบบสหสาขา โดย ร่วมมือกันหลายคณะ เพื่อให้ สามารถนำเอาผลงานเผยแพร่และ ใช้ในการทำประโยชน์ต่อสังคม ได้แก่ วิทยาลัยเภสัชศาสตร์ คณะ นิติศาสตร์ช่วยผลักดันข้อกฎหมาย คณะแพทย์แผนตะวันออก
	2. มหาวิทยาลัยควรบูรณาการงาน บริการวิชาการกับพันธกิจด้านการ เรียนการสอนและการวิจัยระหว่าง คณะในกลุ่มสาขาวิชา และศาสตร์ ที่เกี่ยวข้องให้เพิ่มมากขึ้น	สนับสนุนการบริการวิชาการที่ เชื่อมโยงกับพันธกิจด้านการเรียน การสอน	สนับสนุนโครงการหนองสาหร่าย: รายละเอียด: โครงการหนอง สาหร่ายจะบูรณาการงานวิจัยและ งานสร้างสรรค์กับการเรียนการสอน

ตาราง 3.2 แสดงแนวทางการปรับปรุงและพัฒนาตามผลการตรวจประเมินคุณภาพ ปี พ.ศ. 2560 (ต่อ)

องค์ประกอบ	ข้อเสนอแนะผลการประเมิน	แนวทางการปรับปรุงและพัฒนา	กิจกรรม/โครงการ
องค์ประกอบที่ 2 การวิจัย (ต่อ)	3. ควรกำหนดกรอบวิจัยให้ชัดเจนเพื่อเข้าสู่โมเดลประเทศไทย 4.0	มหาวิทยาลัยวางกรอบวิจัยให้เป็นเอกลักษณ์ของมหาวิทยาลัย (Benchmark) โดยสามารถสร้างกลุ่มงานวิจัยที่ทำผลิตภัณฑ์ “ยาบำบัดมะเร็งจากสารสกัดกัญชา” ซึ่งเป็นการบุกเบิกงานวิจัยที่ใช้วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่ทันสมัยถูกต้องตามหลักสากล และถือเป็นเอกลักษณ์ของงานวิจัยมหาวิทยาลัยรังสิตอย่างแท้จริง ถึงแม้ว่าจะมีอุปสรรคจากการใช้สารเสพติดมาวิจัย แต่ด้วยนโยบายและการผลักดันที่ชัดเจนจากผู้บริหารทำให้ และการประสานงานระหว่างคณะที่เป็นรูปธรรม ทำให้มหาวิทยาลัยได้รับการอนุญาตให้ใช้กัญชาเพื่องานวิจัยได้ ในการนี้ได้วางแผนให้ทุนวิจัยในกรอบงานนี้ ทั้งทุนวิจัยเพื่อการปลูกกัญชา การสกัด และการพัฒนาและศึกษาการปรับปรุงคุณภาพจากกัญชาในทุกกรอบด้าน เพื่อผลิตในสเกลที่สูงขึ้นในปีต่อไป เพื่อให้งานวิจัยของมหาวิทยาลัยมีประโยชน์ต่อคนส่วนใหญ่ของประเทศต่อไป	1) ทุนสนับสนุนการวิจัยสำหรับผู้ประกอบการ กำหนดให้สามารถขอทุนได้ทั้งปี ผ่านการพิจารณางบประมาณจากกรรมการบริหารสถาบันวิจัยให้เกิดความเหมาะสม และใช้งบประมาณจากทุนสนับสนุนการวิจัย
	4. ควรพัฒนาเงินทุนสนับสนุนการวิจัยต่อหัวอาจารย์		1) โครงการทุนวิจัยภายในมหาวิทยาลัยรังสิต 2) โครงการสนับสนุนทุนวิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนการสอน 3) โครงการสร้างความร่วมมือด้านการวิจัยและส่งเสริมการขอทุนภายนอก

บทที่ 4

แผนการดำเนินงาน ประจำปีการศึกษา 2561

สถาบันวิจัย มีปรัชญา ปณิธาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ และวัตถุประสงค์ ในการดำเนินภารกิจ สร้างสรรค์งานวิจัยเพื่อการพัฒนาสังคมแก้ไขปัญหาของประเทศ และรับใช้ประชาชนตามแผนยุทธศาสตร์ของสถาบันวิจัย ซึ่งสอดคล้องกับปรัชญาและปณิธานของมหาวิทยาลัย และสอดคล้องกับพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 สถาบันวิจัยเผยแพร่ให้ประชาคมรับทราบโดยมีปรัชญา ปณิธาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ และวัตถุประสงค์ไว้ในเว็บไซต์ของสถาบันวิจัย

4.1 โครงการสถาบันวิจัยประจำปีการศึกษา 2561

ปีการศึกษา 2561 สถาบันวิจัยกำหนดแผนการดำเนินงานเพื่อมุ่งเป้าแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย โดยการจัดโครงการ จำนวน 11 โครงการ เป็นโครงการปฏิบัติการ (Action plan) ทั้งหมด 11 โครงการ ดังนี้

โครงการปฏิบัติการ (Action plan) จำนวน 11 โครงการ

- โครงการที่ 1: ทุนสนับสนุนการวิจัย
- โครงการที่ 2: โครงการรางวัลสนับสนุนการเผยแพร่บทความวิจัยในวารสารทางวิชาการระดับนานาชาติ
- โครงการที่ 3: โครงการส่งเสริมการเผยแพร่งานวิจัยงานสร้างสรรค์และนวัตกรรม
- โครงการที่ 4: โครงการจัดประชุมวิชาการ RSU National & International Research Conference
- โครงการที่ 5: โครงการพัฒนาวารสารระดับนานาชาติของมหาวิทยาลัย เข้าสู่ระบบสากล
- โครงการที่ 6: โครงการสร้างความร่วมมือด้านการวิจัยและส่งเสริมการขอทุนภายนอก
- โครงการที่ 7: โครงการสนับสนุนค่าตรวจทานบทความระดับนานาชาติ
- โครงการที่ 8: โครงการ e-Research และจัดทำฐานข้อมูลด้านงานวิจัยงานประชุมวิชาการ
- โครงการที่ 9: โครงการจริยธรรมการวิจัยในคน การใช้สัตว์ทดลองเพื่องานทางวิทยาศาสตร์ และความปลอดภัยทางชีวภาพ
- โครงการที่ 10: โครงการพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัย
- โครงการที่ 11: โครงการพัฒนาระบบการสืบค้นงานวิจัยในรายงานสืบเนื่องและวารสารมหาวิทยาลัยรังสิต

4.2 ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยของโครงการสถาบันวิจัย ประจำปีการศึกษา 2561

โครงการของสถาบันวิจัย ประจำปีการศึกษา 2561 จะขับเคลื่อนตามเป้าประสงค์ตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยและรองรับมาตรฐานตามตัวชี้วัดของสอดคล้องกับเป้าประสงค์ของมาตรฐานวัดต่อไปนี้

1. ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ปีการศึกษา 2560-2564 ประเด็นที่ 2 สร้างความเป็นเลิศทางวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรม ซึ่งมีตัวชี้วัดดังต่อไปนี้
 - KPI 2.1 ร้อยละของงานวิจัยตีพิมพ์หรืองานสร้างสรรค์ที่เผยแพร่ในระดับชาติหรือระดับนานาชาติต่ออาจารย์ประจำและนักวิจัยทั้งหมด
 - KPI 2.2 จำนวนชุดโครงการวิจัยและงานสร้างสรรค์แบบบูรณาการสหสาขา
 - KPI 2.3 จำนวนโครงการวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่มีแหล่งทุนภายนอกหรือแหล่งทุนภายนอกพร้อม ทั้งระดับชาติและระดับนานาชาติ
 - KPI 2.4 จำนวนเงินทุนสนับสนุนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์
 - KPI 2.5 จำนวนผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ นวัตกรรม ที่ได้รับการจดทะเบียนลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร หรืออนุสิทธิบัตรในนามมหาวิทยาลัย
 - KPI 2.6 จำนวนผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่มีมูลค่าเชิงเศรษฐกิจพาณิชย์
 - KPI 2.7 มีการจัดการความรู้ด้านงานวิจัย งานสร้างสรรค์และนวัตกรรม

2. ตัวชี้วัดของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา พ.ศ. 2557 องค์กรประกอบที่ 2 การวิจัย ที่มีตัวบ่งชี้
 - 2.1 ระบบและกลไกการบริหารและพัฒนางานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์
 - 2.2 เงินสนับสนุนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์
 - 2.3 ผลงานวิชาการของอาจารย์ประจำและนักวิจัย

- 3) ตัวชี้วัดของสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (สมศ.) ด้านที่ 3 คุณภาพการวิจัย ที่มี 2 องค์กรประกอบ ได้แก่
 - 3.1 คุณภาพงานวิจัยและงานสร้างสรรค์
 - 3.2 คุณภาพงานวิจัยเชิงประยุกต์และการพัฒนานวัตกรรม

รายละเอียดการสอดคล้องแสดงได้ดังตารางที่ 4.1

ตาราง 4.1 รายชื่อโครงการของสถาบันวิจัย แสดงการสอดคล้องยุทธศาสตร์และตัวชี้วัดต่าง ๆ

โครงการ	ยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัย	ประกันคุณภาพ สกอ. 2557	ประกัน คุณภาพ สม ศ. (รอบ4)
1) โครงการทุนวิจัยภายในมหาวิทยาลัยรังสิต	ยุทธศาสตร์ที่ 2 KPI 2.2/2.4	สกอ. 2.1/2.2	สมศ. 3.1/3.2
2) โครงการรางวัลสนับสนุนการเผยแพร่บทความ วิจัย ในวารสารทางวิชาการระดับนานาชาติ	ยุทธศาสตร์ที่ 2 KPI 2.1	สกอ. 2.1/2.2/2.3	สมศ. 3.1
3) โครงการส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานวิจัยงาน สร้างสรรค์และนวัตกรรม	ยุทธศาสตร์ที่ 2 KPI 2.1	สกอ. 2.1/2.2/2.3	สมศ. 3.1/3.2
4) โครงการจัดประชุมวิชาการ RSU National & International Research Conference	ยุทธศาสตร์ที่ 2 KPI 2.1	สกอ. 2.1/2.3	สมศ. 3.1
5) โครงการพัฒนาวารสารระดับนานาชาติของ มหาวิทยาลัย เข้าสู่ระบบสากล	ยุทธศาสตร์ที่ 2 KPI 2.1	สกอ. 2.1/2.3	สมศ. 3.1
6) โครงการสร้างความร่วมมือด้านการวิจัยและ ส่งเสริมการขอทุนภายนอก	ยุทธศาสตร์ที่ 2 KPI 2.2/2.3	สกอ. 2.1/2.2	สมศ. 3.1
7) โครงการสนับสนุนค่าตรวจงานบทความระดับ นานาชาติ	ยุทธศาสตร์ที่ 2 KPI 2.1	สกอ. 2.1	สมศ. 3.1
8) โครงการ e-research และจัดทำฐานข้อมูลด้าน การวิจัย งานประชุมวิชาการ	ยุทธศาสตร์ที่ 2 KPI 2.1	สกอ. 2.1	
9) โครงการจริยธรรมการวิจัยในคน การใช้ สัตว์ทดลองเพื่องานทางวิทยาศาสตร์ และความ ปลอดภัยทางชีวภาพ	ยุทธศาสตร์ที่ 2 KPI 2.1	สกอ. 2.1	
10) โครงการพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัย	ยุทธศาสตร์ที่ 2 KPI 2.1/2.3	สกอ. 2.1	
11) โครงการพัฒนาระบบการสืบค้นงานวิจัยใน รายงานสืบเนื่องและวารสารมหาวิทยาลัยรังสิต	ยุทธศาสตร์ที่ 2 KPI 2.1	สกอ. 2.1	

4.3 แผนการดำเนินงาน สถาบันวิจัย มหาวิทยาลัยรังสิต ประจำปีการศึกษา 2561

แผนการดำเนินงาน สถาบันวิจัย ตามตัวชี้วัดของยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยรังสิต ประจำปีการศึกษา 2561 แสดงผู้รับผิดชอบโครงการ แหล่งเงิน จำนวนเงินทุน และระยะเวลาการดำเนินงาน แสดงดังตาราง 4.2

ตารางที่ 4.2 แผนการดำเนินงาน สถาบันวิจัย มหาวิทยาลัยรังสิต ประจำปีการศึกษา 2561

แผนการดำเนินงาน สถาบันวิจัย มหาวิทยาลัยรังสิต ประจำปีการศึกษา 2561																			
ตัวชี้วัดการดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมายโครงการ	งบประมาณ (บาท)	แหล่งเงิน	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลาการดำเนินการ (เดือน)										ระยะการติดตามประเมินผล			
						2561					2562								
						มีย	กค	สค	กย	ตค	พย	ธค	มค	กพ	มีค		เมษ	พค	
KPI 2.1 ร้อยละของงานวิจัยตีพิมพ์หรืองานสร้างสรรค์ที่เผยแพร่ในระดับชาติหรือระดับนานาชาติต่ออาจารย์ประจำและนักวิจัยทั้งหมด ค่าเป้าหมาย : >30 โครงการ	1)โครงการรางวัลสนับสนุนการเผยแพร่บทความวิจัยในวารสารทางวิชาการระดับนานาชาติ	50 บทความ	1,500,000 บาท	งบประมาณโครงการ	วุฒิสักดิ์	←										→	3 ครั้ง/ปี		
	2) โครงการส่งเสริมการเผยแพร่งานวิจัยงานสร้างสรรค์และนวัตกรรม	80 บทความ	2,659,520 บาท	งบประมาณโครงการ	วุฒิสักดิ์	←											→	3 ครั้ง/ปี	
	3)โครงการจัดประชุมวิชาการ RSU National & International Research Conference	-	1,760,000 บาท	งบประมาณโครงการ	กนกรัตน์	←											→	3 ครั้ง/ปี	
	4)โครงการพัฒนาวารสารระดับนานาชาติของมหาวิทยาลัย เข้าสู่ระบบสากล	-	900,000 บาท	งบประมาณโครงการ	อลิสา	←				→						←	→	3 ครั้ง/ปี	
	5)โครงการสนับสนุนค่าตรวจทานบทความระดับนานาชาติ	-	530,000 บาท	งบประมาณโครงการ	ชญานิษฐ์	←												→	3 ครั้ง/ปี
	6)โครงการพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัย	-	50,000 บาท	งบประมาณโครงการ		←												→	1 ครั้ง/ปี

ตารางที่ 4.2 แผนการดำเนินงาน สถาบันวิจัย มหาวิทยาลัยรังสิต ประจำปีการศึกษา 2561 (ต่อ)

แผนการดำเนินงาน สถาบันวิจัย มหาวิทยาลัยรังสิต ประจำปีการศึกษา 2561																
ตัวชี้วัดการดำเนินการ	โครงการ/ กิจกรรม	เป้าหมาย โครงการ	งบประมาณ (บาท)	แหล่งเงิน	ผู้รับ ผิดชอบ	ระยะเวลาการดำเนินการ (เดือน)										ระยะการ ติดตาม ประเมินผล
						2561					2562					
						มีย	กค	สค	กย	ตค	พย	ธค	มค	กพ	มีค	
KPI 2.1 ร้อยละของงานวิจัยตีพิมพ์หรืองานสร้างสรรค์ที่เผยแพร่ในระดับชาติหรือระดับนานาชาติต่ออาจารย์ประจำและนักวิจัยทั้งหมด	7) โครงการจริยธรรมการวิจัยในคน การใช้สัตว์ทดลองเพื่องานทางวิทยาศาสตร์ และความปลอดภัยทางชีวภาพ	-	143,421 บาท	งบประมาณโครงการ												1 ครั้ง/ปี
ค่าเป้าหมาย : >30 โครงการ	8)โครงการพัฒนาระบบการสืบค้นงานวิจัยในรายงานสืบเนื่องและวารสารมหาวิทยาลัยรังสิต	-	20,000 บาท	งบประมาณโครงการ												1 ครั้ง/ปี
KPI 2.3 จำนวนโครงการวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่มีแหล่งทุนภายนอกหรือแหล่งทุนภายนอก ร่วม ทั้งระดับชาติและระดับนานาชาติ	1)โครงการสร้างความร่วมมือด้านการวิจัยและส่งเสริมการขอทุนภายนอก	-	30,000 บาท	งบประมาณโครงการ	ชญาณีษฐ์											3 ครั้ง/ปี
ค่าเป้าหมาย : 15 โครงการ																
KPI 2.4 จำนวนเงินทุนสนับสนุนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์	1) โครงการทุนวิจัยภายในมหาวิทยาลัยรังสิต	-	8,360,000 บาท	รายจ่ายประจำ	นิภาพร											3 ครั้ง/ปี
ค่าเป้าหมาย : 25 ล้านบาท																

บทที่ 5

แนวทางการนำแผนสู่การปฏิบัติและการติดตามผล

จากแผนการดำเนินงานประจำปีการศึกษา 2561 ที่มีจำนวนโครงการทั้งหมด 11 โครงการ สถาบันมีแนวทางการนำแผนสู่การปฏิบัติ ดังนี้

5.1 แนวทางการนำแผนสู่การปฏิบัติ

1. สถาบันวิจัยกำหนดผู้รับผิดชอบภารกิจ ที่สอดคล้องกับแผนงานอย่างชัดเจน กำหนดให้ต้องมีการเขียนโครงการรวมทั้งการกำหนดแผนงาน ช่วงเวลาดำเนินโครงการให้ชัดเจน และเสนอต่องานงบประมาณ
2. สถาบันวิจัยกำหนดให้ผู้รับผิดชอบโครงการต้องรายงานความก้าวหน้า การวางแผน และ/หรือ ผลการดำเนินงานในการประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยอย่างสม่ำเสมอ ทำให้เกิดการดำเนินงานตามแผนได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. กำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงาน โดยให้บุคลากรเขียนผังการดำเนินงานของแต่ละโครงการ ทั้งนี้เพื่อให้เจ้าหน้าที่ทุกคนสามารถดำเนินการทดแทนกันได้ เมื่อเกิดกรณีการเจ็บป่วย และมีการลา
4. มีระบบจัดการข้อมูลสารสนเทศของสถาบันวิจัย ทำให้มีความถูกต้องของข้อมูล สามารถตรวจสอบย้อนหลังได้อย่างมีประสิทธิภาพ
5. รายงานความก้าวหน้า และสรุปโครงการให้คณะกรรมการบริหารการวิจัย ซึ่งทำให้ได้ข้อมูลเชิงการพัฒนาต่อยอดและแนวปฏิบัติ เพื่อพัฒนาในปีต่อไป

5.2 การติดตามและประเมินผล

การติดตามประเมินผลโครงการ มีความสำคัญมาก เพราะจะทำให้ทราบว่า โครงการที่จัดทำบรรลุเป้าหมายอย่างไร มีข้อบกพร่องและมีข้อเสนอแนะปรับปรุงอย่างไร โดยผู้รับผิดชอบโครงการต้องทำข้อสรุปโครงการที่ดำเนินงานเสร็จสิ้นแล้วตามรูปแบบ PDCA เพื่อให้คณะดำเนินงานสถาบันวิจัยพิจารณาผล ก่อนการเสนอต่อคณะกรรมการบริหารการวิจัยต่อไป

นำผลการประเมิน และข้อเสนอแนะจากกรรมการดำเนินงานและกรรมการบริหารงานวิจัย มาเป็นส่วนหนึ่งของการวางแผนการดำเนินงานปีต่อไป



สถาบันวิจัย มหาวิทยาลัยรังสิต
www.rsu.ac.th/rii